

*CORSO in videoconferenza*

## MINI MASTER

# STRUMENTI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE NELL'ERA DIGITALE- 32 ore

### OBIETTIVI DEL CORSO

Il corso illustra le tecniche di programmazione e controllo di gestione da una prospettiva complessiva, per realizzare un'efficace attività direzionale che monitori i risultati delle scelte strategiche coerentemente con gli obiettivi operativi. Le nuove esigenze di introdurre sistemi più dinamici - orientati ad un continuo miglioramento - impongono a chi si occupa di Controllo di Gestione di utilizzare la tecnologia più avanzata per incrementare la qualità dei dati rilevati e diffonderli a tutti i livelli dell'organizzazione coinvolti nel processo decisionale. In altre parole: un sistema di Business Intelligence.

I partecipanti potranno:

- comprendere **come implementare un efficace sistema di Controllo di Gestione** che garantisca **un flusso informativo affidabile e tempestivo**;
- **acquisire competenze e strumenti** per operare **concretamente nell'ambito del controllo di gestione**;
- acquisire le **tecniche consolidate e metodi innovativi del controllo di gestione** partendo dall'analisi della produttività e marginalità aziendale fino agli strumenti di business intelligence, , **con esercitazioni operative**.

**DESTINATARI:** Controller, Responsabili amministrativi e finanziari, Consulenti aziendali, Imprenditori, Direttori Generali, Amministratori Delegati e collaboratori.

### PROGRAMMA:

#### LE REGOLE DEL CONTROLLO DI GESTIONE NELL'ERA DIGITALE

- Introduzione al controllo di gestione digitalizzato
- Il controllo di gestione a supporto della gestione economica e finanziaria d'impresa
- Dal controllo strategico al controllo operativo
- Il ruolo e le competenze del Responsabile del controllo di gestione nell'era digitale
- Il bilancio interno quale strumento di analisi economica, patrimoniale e finanziaria
- Le regole gestionali per la riclassificazione del bilancio
- Riclassificazione del bilancio a costo del prodotto venduto
- Riclassificazione del bilancio a margine di contribuzione
- Le regole gestionali per la riclassificazione dello Stato Patrimoniale
- Rendimento degli investimenti e remunerazione dei finanziamenti
- Gli Indicatori di Bilancio (KPI) da monitorare
- Casi ed esemplificazioni
- Esercitazione in Business Intelligence

#### ESERCITAZIONE OPERATIVA CON UTILIZZO DI BUSINESS INTELLIGENCE

##### Riclassificazione del conto economico a margine di contribuzione e a costo del venduto con strumento di Business Intelligence

- Applicazione operativa con strumento di business intelligence per la riclassificazione del conto economico a margine di contribuzione ed a costo del venduto;
- Verranno create aule virtuali in cui i partecipanti si confronteranno professionalmente tra loro nella classificazione dei costi e dei ricavi su un piano dei conti di una realtà aziendale
- Oltre all'impostazione automatizzata della riclassificazione del Conto Economico, i partecipanti si concentreranno sull'analisi dei dati, confrontando le valutazioni realizzate nelle aule virtuali con quelle proposte dal controller dell'azienda presa in esame.
- La realizzazione della riclassificazione con algoritmi di Intelligenza Artificiale: il Text Mining

#### GLI STRUMENTI PER PIANIFICARE E CONTROLLARE I COSTI

- Concetti e criteri per l'analisi dei costi
- La classificazione dei costi
  - Il criterio della variabilità
  - Il criterio dell'attribuzione
  - Il criterio del momento di determinazione
  - Il criterio della tipicità
  - Il costo primo
- I costi di commessa, di processo e di prodotto

- I sistemi di contabilità dei costi
  - La contabilità industriale e i collegamenti con la contabilità generale
  - Progettazione di un sistema di contabilità analitica
  - L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione
  - La contabilità industriale per la definizione del costo del prodotto/commessa/servizio
- Le tecniche tradizionali di Contabilità Industriale
- Il Full costing
  - Definizione dei centri di costo
  - I metodi di allocazione ed imputazione dei costi
- Casi ed esercitazioni
- Il Direct Costing
  - La marginalità contributiva
  - Costi e ricavi sorgenti e cessanti
- Casi ed esercitazioni
- La Break-Even Analysis
  - Il metodo di calcolo
  - Il Margine di sicurezza
- Casi pratici

## BUDGETING E REPORTING

- Il Budget Strategico
- La redazione del Business Plan
- Il Budget Operativo: definizione, caratteristiche e scopi
- La gestione e le regole del processo di Budgeting ed il ruolo del controller
- Il Forecast e l'aggiornamento delle previsioni
- I budget operativi
- I budget finanziari
- Casi pratici
- I sistemi di reporting
- Finalità e principi del reporting
- Il timing delle rilevazioni
- La ricerca delle cause degli scostamenti e le azioni correttive
- Casi pratici e esercitazione operativa

## BUSINESS INTELLIGENCE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

- La Business Intelligence quale strumento di condivisione dei dati e di agevolazione al budgeting e al reporting
- Le tecniche del controllo di gestione: da Excel alla Business Intelligence
- La progettazione di un sistema di Business Intelligence
- I 5 modelli di funzionalità della Business Intelligence
- Esercitazione operativa con strumento di Business Intelligence
- La gestione dei dati in web
- La visualizzazione interattiva dei dati finalizzata alla comprensione dei fatti: Business Analytics
- Training operativo su dati aziendali finalizzato ad organizzare le informazioni per semplificare le decisioni
- Creazione in autonomia di analytics per realizzare l'analisi:
  - dei processi commerciali per area geografica/linea/canale distributivo/articoli
  - delle varianti MPA (Mercati/Prodotti/Aree geografiche)
  - delle varianti PTV (Prezzo/Tassi/Volumi)
  - dei margini per commessa/prodotto/cliente/etc.

## INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

- La Business Intelligence per facilitare e semplificare il Controllo di Gestione
- Le differenti branche dell'Intelligenza Artificiale che agevolano l'implementazione delle tecniche gestionali; il Machine Learning ed il Text Mining
- L'intelligenza artificiale al servizio delle decisioni aziendali
- Esercitazione operativa: applicazione di algoritmi di machine learning in differenti funzioni aziendali.

**CALENDARIO: 6, 13, 20 27 ottobre, 3,10, 16 e 30 novembre**

**ORARIO:** sempre 9:00-13:00 eccetto il 3 novembre quando la lezione si svolgerà con orario 14:00 -18:00

**SEDE:** Il corso si svolgerà interamente in **videoconferenza**.

**DOCENTI:**

**ALESSANDRO TULLIO** *Docente di Programmazione e Controllo ed Analisi dei Costi. Consulente di Direzione Aziendale. Esperto di strategia, controllo e finanza aziendale, ristrutturazioni, valutazioni aziendali e passaggi generazionali con una particolare esperienza nella business intelligence ed intelligenza artificiale applicata al controllo di gestione. Autore di numerose pubblicazioni in tema di programmazione e controllo. Relatore in numerosi corsi, master e convegni sui temi sopra indicati.*

**LEONARDO COLOZZI:** *Consulente di Direzione Aziendale in possesso di qualifica professionale APCO – Associazione professionale italiana consulenti di management – e Innovation manager. Esperto di strategia e controllo di gestione ha sviluppato e resi operativi progetti mediante l'implementazione di business intelligence per l'analisi del dato orientato al consolidamento, allo sviluppo, alla riorganizzazione e al riposizionamento aziendale. Docente di analisi di bilancio, programmazione e controllo su progetti formativi svolti direttamente in azienda.*

**ANDREA SILVESTRI:** *Innovation manager, docente di Business Intelligence e Intelligenza Artificiale. Fisico, esperto di algoritmi per ottimizzare i processi aziendali e implementazione di sistemi di BI e di Machine Learning. Socio di AI-ML, start-up innovativa di soluzioni di Intelligenza Artificiale.*

**QUOTA ISCRIZIONE INDIVIDUALE:**

**€ 1.100 + IVA per Aziende Associate Confindustria Toscana Sud**

**€ 1.200+ IVA per Aziende non Associate Confindustria Toscana Sud**



Per **iscriverti** clicca [qui](#).